



# L'EUROPE COMMERCIALE & INDUSTRIELLE

## Session du 13 décembre 2024

Accord UE-Mercosur, réindustrialisation, déficit d'innovation.... L'Union européenne fait face aujourd'hui à des défis immenses pour renforcer sa compétitivité et asseoir sa souveraineté. Le 13 décembre dernier, la promotion 2024-2025 de l'Académie Notre Europe s'est réunie à Europa Expérience à Paris pour réfléchir à ces grandes questions.

À cette occasion, nous avons eu l'honneur d'accueillir Thierry Breton, ancien Commissaire européen au marché intérieur, aux côtés d'Enrico Letta, Président de l'Institut Jacques Delors. En plus de partager ses vues sur la puissance industrielle européenne, Thierry Breton a donné une véritable leçon de leadership à la centaine de jeunes présents sur place et en ligne.

Giulio Carignano et Javier Oest Fernandez en étaient. Ils nous donnent leurs impressions sur cette intervention exceptionnelle.

**Enrico Letta** est Président de l'Institut Jacques Delors. Il a également été Président du Conseil des ministres italien et Secrétaire du Parti Démocrate (PD).

**Thierry Breton** est l'ancien Commissaire européen au marché intérieur (2019-2024). Il a été Ministre de l'Économie, des Finances et de l'Industrie en France et a dirigé de grands groupes technologiques comme France Télécom et Atos.

### Quel est selon vous le message à retenir de l'échange avec Thierry Breton et Enrico Letta ?

Javier : L'Union européenne n'est pas seulement un grand marché de consommation, comme beaucoup le pensent, c'est un véritable projet de démocratie auquel nous participons tous ; et *Bruxelles*, pour reprendre les mots de Thierry Breton, est le « cœur de cette démocratie continentale vivante ».

L'ancien commissaire européen a souligné que l'UE est bien plus puissante qu'on ne le pense et peut exercer une influence considérable, comme elle l'a démontré avec *NextGenerationEU* et le règlement sur la protection des données (RGPD). Attention donc à une certaine « naïveté européenne de penser que les Européens seraient des dinosaures herbivores entourés par des T-Rex ».

Giulio : Enrico Letta est lui aussi revenu sur la puissance européenne en insistant sur l'activisme européen lors des crises récentes, notamment avec l'achat en commun de vaccins lors de la crise sanitaire et avec les sanctions contre la Russie suite à l'invasion de l'Ukraine. Il a néanmoins regretté que les Européens aient par le passé « laissé la finance et l'innovation aux Etats-Unis et l'industrie et la manufacture à la Chine », appelant l'UE à reprendre en main son destin dans ces secteurs.

Thierry Breton a quant à lui mis en garde sur le risque que les GAFAM posent pour notre système démocratique et a mis en avant le rôle de chef-de-file mondial de l'UE concernant la régulation de l'espace informationnel, par exemple à travers le *Digital Services Act* et le *Digital Markets Act*.



## Qu'avez-vous appris ou bien, quelle information vous a le plus marqué ?

Giulio : Cette intervention nous a fourni un exemple concret de leadership. Thierry Breton nous a partagé son mantra, « *courir plus vite que les autres* », et a souligné l'importance d'être audacieux et force de propositions. Il a revendiqué la possibilité de ne jamais renoncer à ses convictions tout en agissant dans le respect de son mandat, en gardant une neutralité géographique et partisane, et surtout, en ayant comme valeur cardinale la défense de l'intérêt général européen.

Javier : Sur le leadership, Thierry Breton a également mis en avant une qualité essentielle, à savoir, consulter et écouter tout le monde, ses collègues bien sûr, mais aussi toutes les autres personnes, notamment celles qui ont un avis ou des intérêts divergents. L'écoute, la conviction et l'énergie sont ainsi ressorties comme des qualités essentielles pour tout.e leader.

Pour illustrer la capacité d'action de l'UE et de ses dirigeants, Thierry Breton a notamment cité son appel conjoint avec le commissaire italien Paolo Gentiloni, appelant à faire face ensemble à la crise économique liée au COVID-19 grâce à un endettement commun. L'idée était d'éviter les distorsions à l'intérieur de l'UE à la lumière des différences de flexibilité fiscale entre les Etats membres – celles-ci étant dues à des gestions différentes de la dette, mais aussi, dans certains cas, à un précédent manque d'investissements en matière de défense ou en faveur de sources d'énergie propres.

## Sur quoi ont porté les questions de la promotion et quelles ont été vos impressions sur les réponses apportées ?

Javier : Lors de la discussion sur les processus de réforme de l'Union européenne, notamment en vue d'un possible élargissement, la modification des Traités a été évoquée. Pour Enrico Letta, une telle réforme est nécessaire, elle ne devrait cependant pas être le chemin à suivre, car cela reviendrait à « *ouvrir la boîte de Pandore* », un processus long qui risquerait de laisser les autres chantiers en cours à l'abandon. Cela serait extrêmement problématique à un moment où l'UE est soumise à d'importants bouleversements, concernant particulièrement la transition énergétique, le commerce international et la montée de l'extrême droite.

Giulio : Sur ce sujet, Thierry Breton a par ailleurs rappelé que les importantes actions et avancées de ces dernières années ont été prises dans le cadre normatif actuel, et qu'il est donc encore possible d'œuvrer dans ce contexte.

### La citation du jour

« Dans des positions de leadership, il n'y a qu'une possibilité : il faut courir plus vite que les autres »  
**Thierry Breton**



Giulio Carignano,  
membre de la  
promotion  
2024-2025



Javier Oest  
Fernandez,  
membre de la  
promotion  
2024-2025



Promotion 2024-2025