



# Conférence Jacques Delors 2026

Les ambitions de l'Union européenne  
à l'épreuve de ses moyens

Vendredi 19 juin, à la Banque de France



## **Doter l'UE de moyens à la hauteur de ses ambitions**

Tout au long de son action à la tête de la Commission européenne, Jacques Delors n'a cessé de le rappeler : une ambition européenne ne vaut que si elle est dotée des moyens de se réaliser. Les « paquets Delors » de 1988 et 1992, qui réformèrent en profondeur le budget communautaire, en témoignent - sans ressources à la hauteur, les plus belles intentions demeurent lettre morte.

Aujourd'hui, l'Union européenne est confrontée à une équation particulièrement exigeante. Face aux bouleversements géopolitiques, à l'urgence climatique, à la révolution technologique, aux défis de compétitivité, aux impératifs de sécurité ou encore aux attentes de justice, inclusion et cohésion sociale, les attentes à l'égard de l'Europe n'ont jamais été aussi élevées. Pourtant, la question demeure : les moyens dont dispose l'Union sont-ils à la hauteur de ses ambitions ?

Pour sa sixième édition, la Conférence Jacques Delors, l'événement phare de l'Académie Notre Europe, propose d'explorer cette interrogation fondamentale. Alors que se déroulent les négociations sur les priorités européennes pour 2028-2034, la capacité de l'Union à mobiliser des ressources financières, à orienter l'investissement et à financer les biens publics européens apparaît comme un enjeu décisif pour son avenir.

Nous aurons l'honneur d'accueillir Emmanuel Moulin, Gouverneur de la Banque de France, ainsi qu'Enrico Letta, Pascal Lamy, Kerstin Jorna et Fabienne Keller pour débattre des leviers dont dispose l'Europe pour financer ses ambitions : budget européen, Union de l'épargne et de l'investissement, possibilité d'emprunt commun et nouvelles formes de coopération. Ensemble, ils contribueront à nourrir une réflexion essentielle sur la capacité de l'Union à transformer ses priorités politiques en réalisations concrètes.

Cette journée sera aussi celle de la session de clôture du parcours annuel de la promotion 2025/2026 de l'Académie Notre Europe. Cette promotion porte le nom de Sofia Corradi et s'inscrit donc dans l'héritage d'une femme qui a consacré sa vie à rapprocher les Européen.ne.s par l'éducation et la mobilité. Dans un monde traversé par les crises, les replis et les incertitudes, les membres de la promotion Sofia Corradi ont fait le choix du dialogue et de l'engagement. Ils nous rappellent que l'Europe n'est pas seulement un projet institutionnel : elle est une aventure humaine, portée par celles et ceux qui refusent l'indifférence et croient en la force du collectif.

**Sofia Fernandes**  
Directrice de l'Académie Notre Europe



Conférence Jacques Delors 2025  
Banque de France



# Conférence Jacques Delors 2026

Les ambitions de l'UE à l'épreuve de ses moyens

Le vendredi 19 juin à la Banque de France  
31, rue Croix des Petits-Champs, 75001 Paris

## ► Conférence

**14:00 – 14:05 | Mot d'accueil**

> **Sylvie Matelly**, Directrice de l'Institut Jacques Delors

**14:05 – 14:15 | Introduction**

> **Enrico Letta**, Président de l'Institut Jacques Delors

**14:15 – 15:15 | Invité d'honneur**

> **Emmanuel Moulin**, Gouverneur de la Banque de France

**15:15 16:15 | Budget européen, Union de l'épargne et de l'investissement, capacité d'emprunt : quels leviers pour financer les ambitions européennes ?**

> **Pascal Lamy**, Coordinateur du réseau de think tanks Jacques Delors (Paris, Bruxelles, Berlin)

> **Enrico Letta**, Président de l'Institut Jacques Delors

> **Kerstin Jorna**, Directrice générale du Marché Unique - Commission européenne

> **Fabienne Keller**, Députée européenne

*Les échanges seront animés par **Sylvie Matelly**, Directrice de l'Institut Jacques Delors*

**16:15– 16:30 | Remise des certificats de l'Académie Notre Europe**

> **Enrico Letta**, Président de l'Institut Jacques Delors

> **Sofia Fernandes**, Directrice de l'Académie Notre Europe

**16:30 – 16:45 | Conclusion**

> **Benjamin Haddad\***, Ministre délégué chargé de l'Europe

## ► Forum et cocktail

**16:45 – 18:00**

> En partenariat avec la Fondation Jacques Delors Friends of Europe, les Agences Erasmus+ Education & Formation / Jeunesse & Sport, Europe Jacques Delors, le Conseil départemental de Seine-Saint-Denis, la Fondation Hippocrène, le Parlement européen en France, le Collectif pour un Service civique européen, les Alumni de l'Académie et les Jeunes européens - France.

#ConférenceJacquesDelors

 academie\_notreeurope

 academienotreeurope.eu

 Academie Notre Europe

Initiative de :



Avec le soutien de :





**Emmanuel Moulin**

**Gouverneur de la Banque de France**

Emmanuel Moulin est gouverneur de la Banque de France depuis juin 2026. Haut fonctionnaire diplômé de Sciences Po, de l'ESSEC et de l'ENA, il a consacré l'essentiel de sa carrière à la stratégie économique et aux affaires financières européennes et internationales de la France. Après avoir été directeur de cabinet de Bruno Le Maire au ministère de l'Économie, puis directeur général du Trésor, il a rejoint Matignon comme directeur de cabinet du Premier ministre Gabriel Attal, avant d'être nommé secrétaire général de la présidence de la République. Il a notamment œuvré à la mise en place de l'emprunt commun européen lors de la pandémie de Covid-19, et se prononce en faveur du déploiement de l'euro numérique.

Président de l'Institut Jacques Delors et ancien Président du Conseil des ministres italien, il est Doyen de l'IE School of Politics, Economics & Global Affairs à Madrid depuis octobre 2024. Il a été ministre pour les politiques communautaires - le plus jeune ministre à ce jour - puis Ministre de l'Industrie, du Commerce et de l'Artisanat. Il a également été doyen de l'École des affaires internationales de Sciences Po Paris (PSIA). En 2024, il est le rapporteur pour le Conseil européen d'un rapport sur l'avenir du marché unique.



**Enrico Letta**

**Président de l'Institut Jacques Delors**



**Sylvie Matelly**

**Directrice de l'Institut Jacques Delors**

Sylvie Matelly dirige l'Institut Jacques Delors depuis 2023. Entrée à l'IRIS en 2001 comme chercheuse en économie internationale et de la défense, elle est experte des questions de géopolitique et d'économie, notamment sur les industries et les politiques de défense, le contrôle des exportations et la corruption. Entre 2009 et 2016, elle enseigne en parallèle à l'Ecole de Management Léonard de Vinci. Elle a publié de nombreux ouvrages comme *L'Economie tout simplement* (Editions Eyrolles, 2023).

Fabienne Keller est députée européenne du groupe Renew Europe depuis 2019. Au Parlement européen, elle est élue questeuse en 2022 et siège au sein de la commission des budgets ainsi que de la commission des libertés civiles, de la justice et des affaires intérieures. Durant la 9e législature (2019-2024), elle a notamment été rapporteure sur l'un des textes du Pacte sur la migration et l'asile. Éluée locale de longue date, elle a été maire de Strasbourg puis sénatrice avant de rejoindre les bancs du Parlement européen.



**Fabienne Keller**

**Députée européenne**



**Pascal Lamy**  
**Président du Bureau du Jacques  
Delors Centre - Berlin**

Pascal Lamy coordonne les Instituts Jacques Delors (Paris, Berlin, Bruxelles). Il est président ou membre de divers conseils à vocation globale, européenne ou française (Forum de Paris pour la Paix, Mission européenne Starfish sur les océans, Mo Ibrahim Foundation, Fondation européenne pour le climat, IFPRI, PECC, CERRE, TMEA, Antarctica 2020, Transparency International, Alpbach Forum, Beijing Forum, World Trade Forum, WEF, Global Risks, Europaem, Collegium international, Musiciens du Louvre, Institut Mendes-France, fondation Colbert, etc.).

Kerstin Jorna est Directrice générale de la DG du marché intérieur, de l'industrie, de l'entrepreneuriat et des PME (GROW) à la Commission européenne depuis avril 2020. À ce titre, elle supervise les politiques relatives au marché unique, à la décarbonation et à la numérisation de l'économie européenne. Avant de prendre la tête de la DG GROW, elle en a été directrice de la politique du marché unique de 2015 à 2016, puis a occupé le poste de Directrice générale adjointe de la DG des affaires économiques et financières (ECOFIN) de 2016 à 2020.



**Kerstin Jorna**  
**Directrice générale du Marché  
Intérieur - Commission européenne**



**Benjamin Haddad**

**Ministre délégué chargé de l'Europe**

Benjamin Haddad est ministre délégué chargé de l'Europe depuis septembre 2024. Diplômé de Sciences Po et de HEC, il est chercheur en relations internationales et a travaillé pendant sept ans dans des think tanks à Washington, notamment comme directeur senior de l'Europe Center de l'Atlantic Council. Élu député de la 14e circonscription de Paris en juin 2022, puis réélu en juillet 2024, il a siégé au sein de la commission des affaires étrangères et de la commission des affaires européennes avant d'être nommé au gouvernement.

Sofia Fernandes est directrice adjointe de l'Institut Jacques Delors et directrice de l'Académie Notre Europe. Elle est également chercheuse senior en affaires sociales et de l'emploi à l'Institut. Avant de rejoindre l'Institut, Sofia Fernandes a travaillé à la représentation permanente du Portugal auprès de l'Union européenne en tant que conseillère pour la compétitivité, ainsi qu'à l'Institut Portugais de la Qualité (Ministère de l'Économie) en tant que responsable de la coopération internationale et au Centre d'Information européenne Jacques Delors à Lisbonne.



**Sofia Fernandes**

**Directrice de l'Académie Notre Europe**



## ➤ Forum

**16:45 – 18:00**

> En partenariat avec la **Fondation Jacques Delors Friends of Europe**, les **Agences Erasmus+ Education & Formation / Jeunesse & Sport**, **Europe Jacques Delors**, le **Conseil départemental de Seine-Saint-Denis**, la **Fondation Hippocrène**, le **Parlement européen en France**, le **Collectif pour un Service civique européen**, les **Alumni de l'Académie** et les **Jeunes européens - France**.





## ➤ Fondation Jacques Delors Friends of Europe

La Fondation Jacques Delors Friends of Europe réunit Friends of Europe et les Instituts Jacques Delors de Paris, Bruxelles et Berlin, formant ainsi une plateforme paneuropéenne forte de plus de 25 ans d'expérience en matière d'événements, de dialogue citoyen et d'innovation politique.

Elle articule son action autour de trois piliers : inventer, en innovant sur des politiques publiques allant de la résilience climatique à l'intelligence artificielle ; impacter, en amplifiant les idées à travers le plaidoyer et l'engagement des secteurs public et privé à l'échelle européenne ; engager, en luttant contre la désinformation et en renforçant la participation citoyenne.

Lancée en octobre 2025, la Fondation allie l'excellence des think tanks à une participation citoyenne profonde, pour conduire le changement avec rapidité, envergure et détermination, tout en donnant un nouvel élan à l'intégration européenne.



<https://www.jdfoefoundation.eu/en/>



## ➤ Erasmus+ Education & Formation

L'Agence Erasmus+ France Éducation & Formation assure la promotion, la mise en œuvre, la gestion et la valorisation du programme Erasmus+. Il existe deux grandes catégories de projets finançables par le programme Erasmus + : les mobilités et les partenariats.

Le programme vise à donner aux étudiants, stagiaires, élèves, apprentis, enseignants, formateurs, personnels, demandeurs d'emploi et jeunes la possibilité de séjourner (études, stage) à l'étranger pour renforcer leurs connaissances, leurs compétences et leur employabilité.

Pour cela, il aide les organisations à travailler dans le cadre de partenariats européens ou internationaux. Un large panel d'acteurs de l'éducation et de la formation, privés et publics, peuvent en bénéficier. Il permet de partager les savoir-faire et d'innover dans les domaines de l'éducation, de la formation, de la jeunesse et du sport.

-  [erasmusplusfr](#)
-  [ErasmusplusFR](#)
-  [Agence Erasmus+ France / Education Formation](#)
-  [Agence Erasmus+ France / Education Formation](#)
-  [Erasmusplusfr.bsky.social](#)



## ► Erasmus+ Jeunesse et Sport

Erasmus+ Jeunesse et Sport est un programme de l'Union européenne qui soutient la mobilité, l'engagement citoyen et l'inclusion des jeunes à travers l'éducation non formelle et le sport.

Destiné aux jeunes de 13 à 30 ans ainsi qu'aux acteurs associatifs et éducatifs, ce volet du programme Erasmus+ 2021-2027 encourage l'ouverture à l'Europe, la cohésion sociale et le développement de projets locaux et transnationaux.

À ce titre, Erasmus+ Jeunesse et Sport :

- Soutient la mobilité des jeunes et des professionnels de jeunesse via des échanges, formations et volontariats européens ;
- Accompagne des projets favorisant la participation démocratique, la solidarité et les valeurs européennes ;
- Finance des initiatives sportives à visée éducative et inclusive ;
- Propose des actions de sensibilisation à la citoyenneté européenne auprès des jeunes et des structures locales.

En investissant dans les parcours des jeunes, Erasmus+ Jeunesse et Sport contribue à bâtir une Europe plus solidaire, participative et ouverte.

 **Agence Erasmus+ France Jeunesse et Sport**

 **Agence Erasmus+ France Jeunesse et Sport**



Europe  
Jacques Delors  
Thinking Europe

## ► Europe Jacques Delors

Basé à Bruxelles, Europe Jacques Delors est un think tank européen indépendant, fondé en 2020, qui s'inscrit dans la lignée des travaux de Jacques Delors et de son engagement en faveur de l'intégration européenne. Il complète le réseau des instituts Jacques Delors, aux côtés de l'Institut Jacques Delors à Paris (1996) et du Jacques Delors Centre à Berlin (2014).

La mission principale d'Europe Jacques Delors est de proposer des recommandations politiques pour relever les défis liés au changement climatique, à la préservation de la biodiversité et à la protection des océans et des sols, tout en soutenant le développement économique et la justice sociale. Europe Jacques Delors s'engage également à favoriser le dialogue entre décideurs, experts scientifiques, acteurs du secteur privé, médias et citoyens, à travers des événements publics, des tables rondes et d'autres formats de discussion .

Leurs travaux couvrent plusieurs domaines politiques, notamment la finance verte, le verdissement du commerce, l'agroalimentaire durable et la gouvernance des océans.

-  [Europe Jacques Delors](#)
-  [Re-thinking Europe](#)
-  [delorseurope.bsky.social](#)

# seine · saint · denis





## LE DÉPARTEMENT

### ➤ Département de la Seine-Saint-Denis

Le Département de la Seine-Saint-Denis est une collectivité territoriale en région Île-de-France, qui agit sur un territoire dense de 1,7 million d'habitants. Chargé de la mise en œuvre de politiques publiques de solidarité et de cohésion territoriale. Le département, souvent qualifié de « territoire-monde », est caractérisé par sa jeunesse et sa diversité, et reste le premier territoire d'accueil de France métropolitaine pour les personnes venant d'un pays étranger.

Le Département met en œuvre des politiques en matière d'action européenne, telles que la politique de cohésion au niveau local, à travers la gestion du Fonds social européen pour l'insertion et l'emploi, des actions de lutte contre le décrochage scolaire et le développement des mobilités douces.

Il développe également des projets de coopérations européennes pour l'accueil digne des migrants et la mobilité des jeunes. Le département propose des actions de sensibilisation sur la citoyenneté européenne à travers des actions auprès des jeunes mais également du grand public.

-  [seine\\_saint\\_denis](#)
-  [seinesaintdenis](#)
-  [Seine-Saint-Denis, le Département](#)
-  [seinesaintdenis.bsky.social](#)



## ➤ Fondation Hippocrène

La Fondation Hippocrène propose à toutes celles et ceux qui veulent construire une démocratie de proximité au sein de l'UE, de s'engager pour faire grandir les projets et les associations qui donnent le goût de l'Europe aux jeunes Européens.

Elle soutient la réalisation de projets concrets portés par ou pour les jeunes Européens, dans tous les domaines qui permettent le dialogue et le partage au service d'une citoyenneté européenne commune : culture, éducation, social et humanitaire. Ainsi, la Fondation permet aux jeunes de construire ensemble une communauté d'Européens.

En 2020, elle a lancé l'écosystème Inspiring Young Europeans, le premier réseau d'engagement de la jeunesse européenne. En favorisant l'entraide et la coopération entre ses membres, IYE a pour mission de démultiplier leur impact en mutualisant leurs compétences et leurs expériences et en construisant des projets communs avec des partenaires européens.



[fondationhippocrene](#)



[Fondation Hippocrène](#)



**Parlement européen**  
Bureau en France

## ► **Parlement européen en France**

Pour informer directement les citoyens, le Parlement européen dispose de bureaux de liaison dans chacune des capitales des 27 États membres, ainsi que dans plusieurs grandes villes régionales. En France, les locaux du bureau de liaison du Parlement européen sont situés à Paris, au 52, rue de la Victoire, dans le 9<sup>e</sup> arrondissement de Paris. Un bureau régional existe aussi à Marseille.

La mission générale du bureau français du Parlement européen est de faire connaître le Parlement européen, les travaux des députés européens et les questions politiques et législatives en cours de discussion, mais aussi d'encourager le dialogue avec les parlements nationaux et régionaux, les parties prenantes à la législation, la société civile, les médias, le grand public et tous les citoyens engagés.

Pour le grand public, le Parlement européen a mis en place l'Europa Expérience, un espace interactif pour mieux comprendre l'Union européenne et ses enjeux. L'espace est ouvert tous les jours (sauf le mardi) au 28 place de la Madeleine, Paris, sans rendez-vous, de 10 heures à 18 heures.

 **parlementeuropeen**

 **Europarl\_FR**

 **Parlement européen en France**

 **Parlement européen en France**

# Service Civique Européen

*Grandir ensemble*

## ➤ Collectif pour un Service Civique européen

Le Collectif pour un Service Civique européen promeut la mobilité européenne pour tous. Alliance des services civiques en France et en Europe ainsi que du Corps Européen de Solidarité, il permet à tout un chacun de profiter de la mobilité européenne dans un cadre éducatif et de rencontres.

Ce programme permet aux jeunes de 18 à 30 ans de contribuer à des projets variés, tels que l'éducation, l'environnement, ou l'aide aux communautés vulnérables, tout en découvrant de nouvelles cultures. En plus de développer des compétences professionnelles et personnelles, les volontaires bénéficient d'une prise en charge financière complète, incluant le logement, les repas, et parfois un soutien linguistique.

Déjà doté de deux promotions à Metz et Strasbourg, lancées avec Unis-Cité, d'une à Trente en Italie, et travaillant à la création de plusieurs autres en France et en Europe (Espagne, Malte, Balkans), le Collectif pour un Service Civique Européen se place aujourd'hui comme organisation motrice de la démocratisation de la mobilité de la jeunesse européenne.

 [servicecivique.eu](https://www.instagram.com/servicecivique.eu)

 [Collectif pour un service civique européen](#)

 [Collectif pour un service civique européen](#)



## ➤ Alumni de l'Académie Notre Europe

Au-delà de l'année de formation à l'Académie Notre Europe, l'association des anciens élèves continue de développer contacts et actions pour promouvoir l'Europe.

Elle réunit les alumni de l'Académie Notre Europe depuis sa création en 2017. L'association des alumni de l'Académie Notre Europe a pour objectif de :

- Créer, développer et maintenir un réseau des anciens participants de l'Académie Notre Europe
- Assurer la promotion et le rayonnement de la formation
- Permettre l'intégration des participants de la formation et de favoriser leur cohésion
- Promouvoir un engagement pour la citoyenneté européenne pour les sujets et débats européens, et pour une meilleure connaissance des institutions de l'Union européenne.

 **alumni\_notreeurope**

 **Alumni\_ANE**

 **Association Alumni Académie Notre Europe**



JEUNES  
EUROPÉENS  
FRANCE

## ▶ Les Jeunes Européens - France

Créée en 1992, les Jeunes Européens - France est une association transpartisane qui rassemble des jeunes de 16 à 35 ans engagés pour défendre une Europe plus démocratique, plus proche des citoyens et à terme, fédérale. Leurs bénévoles se mobilisent sur le terrain et les réseaux sociaux à travers 30 sections locales en France pour informer et animer le débat public sur l'Europe, sensibiliser les jeunes citoyens aux valeurs européennes et porter les propositions des jeunes sur l'avenir de l'Union européenne.

Depuis 25 ans, les Jeunes Européens sensibilisent chaque année plus de 20 000 jeunes à l'impact de l'UE sur leur quotidien avec le programme « L'Europe Par les Jeunes », reposant sur des principes d'éducation populaire. Ils se déplacent dans différentes structures (écoles, collèges, lycées, CFA, etc.). Les outils pédagogiques qu'ils créent sont disponibles à tous sur le site [europeparlesjeunes.fr](http://europeparlesjeunes.fr).

Les Jeunes Européens c'est aussi un média participatif en ligne : Le Taurillon. Disponible en 7 éditions linguistiques et consulté par plus de 300 000 lecteurs par mois, il réunit des articles couvrant l'actualité européenne dans toute sa richesse et sa diversité (sport, culture, politique, économie, diplomatie...).

 [jeuneseuropeens](https://www.instagram.com/jeuneseuropeens)

 [JeunesEuropeens](https://twitter.com/JeunesEuropeens)

 [Les Jeunes Européens - France](https://www.facebook.com/JeunesEuropeens)

 [jeunes-europeens.org](http://jeunes-europeens.org)



## ➤ Institut Jacques Delors

Basé à Paris, l'Institut Jacques Delors est un think tank européen indépendant, fondé en 1996 par Jacques Delors, ancien président de la Commission européenne. Il est le premier-né du réseau des instituts qui porte son nom, aux côtés du Jacques Delors Centre à Berlin (2014) et d'Europe Jacques Delors à Bruxelles (2020).

La mission principale de l'Institut Jacques Delors est de nourrir le débat public et les politiques européennes en proposant des idées et des recommandations pour renforcer l'unité, la solidarité et la démocratie en Europe. Fidèle à l'héritage de Jacques Delors, il œuvre pour une Union européenne fondée sur une gouvernance efficace, une économie sociale de marché, une transition écologique juste et une citoyenneté active.

Ses travaux couvrent de nombreux domaines, notamment la gouvernance économique de l'UE, l'énergie et le climat, la politique sociale, la démocratie européenne, et les relations extérieures de l'Union. L'Institut organise également des conférences, séminaires, publications et formations destinés aux décideurs, aux chercheurs, aux journalistes et au grand public.

-  [jacquesdelorsinstitute](#)
-  [DelorsInstitute](#)
-  [Jacques Delors Institute](#)
-  [Institut Jacques Delors](#)
-  [delorsinstitute.bsky.social](#)

## Accès

### Banque de France

31 rue Croix-des-Petits-Champs  
75001 Paris

Métro › Palais Royal  
- Musée du Louvre



7

Bus › Victoires  
Bourse de Commerce

29

74

85

## Contact

 [academienotreeurope.eu](http://academienotreeurope.eu)

 [academie\\_notreeurope](https://www.instagram.com/academie_notreeurope)

 [Académie Notre Europe](https://www.linkedin.com/company/academie-notreeurope)

## Initiative de :



## Avec le soutien de :



**OPEN SOCIETY  
FOUNDATIONS**

