

# ACADÉMIE NOTRE EUROPE

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024 / 2025



ACADÉMIE  
NOTRE EUROPE

INSTITUT JACQUES DELORS

# SOMMAIRE

**CHIFFRES CLÉS** *PAGE 3*

**AVANT PROPOS ET INTRODUCTION** *PAGES 4-5*

**LA PROMOTION 2024-2025** *PAGE 6*

**LE PARCOURS ANNUEL** *PAGE 7*

**NOTRE MÉTHODE PÉDAGOGIQUE** *PAGE 8*

**L'ACADÉMIE HORS-LES-MURS** *PAGE 9*

**LA CONFÉRENCE JACQUES DELORS** *PAGE 10*

**UNE PIÈCE DE THÉÂTRE ORIGINALE** *PAGE 11*

**L'AGORA JACQUES DELORS** *PAGE 12*

**NOTRE PRÉSENCE NUMÉRIQUE** *PAGE 13*

**L'ASSOCIATION DES ALUMNI** *PAGE 14*

**NOS PARTENAIRES** *PAGE 15*

**NOS PERSPECTIVES** *PAGE 16*

**ANNEXES** *PAGES 17-25*

# ANNÉE 2024-2025 – CHIFFRES CLÉS



**102 MEMBRES DE  
LA PROMOTION**



**26  
NATIONALITÉS**



**42  
INTERVENANT·E·S**



**9 SESSIONS  
MENSUELLES**



**1 VOYAGE À  
BRUXELLES**



**22 INTERVENTIONS  
SCOLAIRES**



**300 PARTICIPANTS À  
LA CONFÉRENCE  
JACQUES DELORS**



**15 QUIZS  
PÉDAGOGIQUES**



**1 PIÈCE DE THÉÂTRE  
ORIGINALE**



**4 JOURS À  
BARCELONE POUR  
L'AGORA JACQUES  
DELORS**



**500+ ALUMNI**



**4300+ ABONNÉS  
SUR LES RÉSEAUX**

# AVANT-PROPOS D'ENRICO LETTA

PRÉSIDENT DE L'INSTITUT JACQUES DELORS, FONDATEUR DE L'ACADÉMIE NOTRE EUROPE



“Lors de la Conférence Jacques Delors qui s’est tenue le 20 juin dernier à la Banque de France, en voyant tous ces visages tournés vers l’avenir, j’ai compris, une fois de plus, que ce sont les jeunes qui donnent une âme à l’Europe. Jacques Delors le savait bien. Aujourd’hui encore, l’Académie incarne l’un de ses rêves les plus chers : transmettre l’Europe par l’expérience, le débat, et l’engagement concret.

Cette année, les membres de l’Académie ont débattu du marché unique, l’un des plus grands chantiers européens — un chantier en perpétuelle évolution, au cœur des tensions économiques, sociales et géopolitiques, et sur lequel j’ai eu l’honneur de remettre un rapport au Conseil européen l’an passé. Ils ont rencontré des décideurs, proposé des idées, construit ensemble des projets. Ils sont allés à Bruxelles, ont dialogué, négocié, parfois même joué. Mais ce qui compte le plus, ce n’est pas ce qu’ils ont fait — c’est comment ils l’ont fait.

J’ai raconté cette histoire, celle de deux maçons du Moyen Âge : l’un disait empiler des pierres, l’autre affirmait bâtir la cathédrale de sa ville. Les jeunes de l’Académie, eux aussi, ont pris part à quelque chose de plus grand : non seulement à un programme, mais à un projet européen commun, porteur de sens.

L’Académie s’est construite pierre après pierre, année après année, et elle continue de grandir. Après le triomphe de l’Agora Jacques Delors à Lisbonne en juillet 2024, ce fut au tour de notre école sœur, l’Academia Leadership de faire honneur au centième anniversaire de la naissance de Jacques Delors. En coopération avec la Scuola di Politiche et notre Académie, 120 jeunes se sont réunis durant 4 jours à Barcelone pour réfléchir ensemble à l’Europe de demain.

Je tiens à remercier chaleureusement Sofia Fernandes, directrice de l’Académie, pour sa persévérance, son enthousiasme et sa capacité à tenir le cap, même dans la tempête. Merci aussi à Sylvie Matelly, directrice de l’Institut, et à toute l’équipe pédagogique, sans qui cette aventure serait impossible. Enfin, merci à nos partenaires fidèles — la Commission européenne, le ministère de l’Europe et des Affaires étrangères, la Macif, la Fondation Gulbenkian, et tant d’autres — pour leur engagement renouvelé.

*À vous, chères et chers lauréats, je dis ceci : ne perdez jamais de vue la cathédrale que vous contribuez à bâtir. Continuez à donner du sens à vos engagements, à vos choix, à vos rêves. C’est ainsi que nous ferons, ensemble, vivre le printemps de l’Europe.*

Enrico Letta, 20 juin 2024, [Conférence Jacques Delors](#)

# INTRODUCTION DE SOFIA FERNANDES

DIRECTRICE DE L'ACADÉMIE NOTRE EUROPE



© Leslie Rosenzweig

L'Académie Notre Europe a accueilli cette année sa 8e promotion, qui a choisi de porter le nom d'Éliane Vogel-Polsky, grande figure du droit social européen et militante de l'égalité. 102 jeunes, issus de 26 nationalités, se sont retrouvés pendant près d'un an pour mieux comprendre l'Europe, interroger son fonctionnement et contribuer à en dessiner l'avenir.

Depuis son lancement en 2017, l'Académie n'a cessé de se développer : nous sommes passés de 27 jeunes à plus de 100 aujourd'hui, accueillis chaque année dans un parcours gratuit de formation à la citoyenneté européenne.

*En huit ans, ce sont plus de 550 jeunes qui ont été formés, dans un esprit d'ouverture, d'exigence et de transmission.*

Nous n'avons cessé, année après année, d'améliorer ce parcours : en créant des événements, en développant des outils pédagogiques, ou encore en nouant des partenariats. L'Académie est aujourd'hui un lieu reconnu pour sa capacité à associer excellence, accessibilité et engagement. Le nombre record de candidatures reçues cette année en témoigne.

Le fil rouge de cette promotion a été l'avenir du marché unique, en lien avec la publication du rapport *Bien plus qu'un marché* d'Enrico Letta. À travers les sessions mensuelles, les participants ont pu échanger avec des personnalités comme Thierry Breton, Teresa Ribera ou Aurore Lalucq, sur des enjeux aussi cruciaux que la compétitivité, la transition écologique ou la souveraineté économique.

Parmi les temps forts de l'année :

- La cinquième édition de la Conférence Jacques Delors, organisée à la Banque de France, qui a rassemblé 300 jeunes autour de conférences, de débats et d'un forum.
- La représentation de la pièce de théâtre originale *Delors entre nos mains - Le flambeau de l'architecte*, imaginée et jouée par des jeunes de l'Académie et nos alumni. Fruit de plusieurs mois d'ateliers d'écriture et de répétitions avec le metteur en scène Julien Avril, cette création collective rend hommage à Jacques Delors à l'occasion du centenaire de sa naissance, en faisant résonner son héritage à travers les voix d'une nouvelle génération.
- La deuxième édition de l'Agora Jacques Delors, organisée à Barcelone avec l'Academia Europea Leadership et la Scuola di Politiche, qui a réuni 120 jeunes Européens autour des valeurs fondatrices du projet européen.

Tout au long de l'année, les participants ont affûté leur compréhension des institutions, appris à négocier, à débattre, à proposer des politiques publiques, à incarner des rôles de décideurs européens. Ils ont surtout appris à travailler ensemble, à croiser les regards et les parcours. Ingénieur-es, politistes, journalistes, soignant-es, doctorant-es, membres d'associations... Les jeunes ont fait de l'Académie un espace vivant, exigeant et profondément humain.

Merci à la promotion Éliane Vogel-Polsky pour son énergie et son engagement. Grâce à vous, l'Académie continue d'évoluer, de rayonner, et de transmettre l'envie d'Europe aux nouvelles générations.

# LA PROMOTION 2024-25

Depuis 2021, l'Académie Notre Europe propose deux possibilités de suivi de son parcours annuel : une participation en présentiel ou un suivi à distance. Ce dernier permet d'intégrer plus facilement des jeunes résidant hors Ile-de-France ou à l'étranger.

La promotion 2024-2025 était ainsi composée de 102 jeunes, dont 49 sur le parcours en présentiel et 53 sur celui à distance. La promotion était composée d'une diversité de profils :

- des jeunes très éloignés des questions européennes parce qu'étant très jeunes, ayant fait peu d'études, ou bien dans des domaines éloignés des affaires européennes (ex. ingénierie, médecine) ;
- des jeunes ayant fait des études leur ayant permis une première approche, souvent partielle, des questions européennes sans avoir approfondi les questions relatives au fonctionnement et à l'action de l'UE (ex. journalisme) ;
- des jeunes faisant ou ayant fait des études européennes et souhaitant approfondir leur engagement, construire un réseau et potentiellement s'orienter vers les milieux institutionnels ou associatifs européens.

La richesse des échanges entre les membres de l'Académie est assurée non seulement par la diversité de profils mais également par une pluralité de nationalités. Vingt-six nationalités étaient représentées au sein de la promotion 2024-2025. 44% des jeunes avaient une nationalité autre que française ou étaient binationaux.

Les nationalités les plus représentées après la française étaient l'italienne, l'allemande, la portugaise, l'algérienne et la marocaine. La promotion incluait également des jeunes de chacune des nationalités suivantes (binationalité incluse) : américaine, angolaise, australienne, autrichienne, bulgare, congolaise, croate, espagnole, grecque, libanaise, luxembourgeoise, malienne, mexicaine, moldave, roumaine, serbe, suisse, tunisienne, turque et ukrainienne.

Enfin, la promotion 2024-2025 était composée de 56% de femmes et 44% d'hommes. L'immense majorité des membres (90%) avait moins de 25 ans, avec une moyenne d'âge de 23 ans.



56 % de femmes  
44 % d'hommes



23 ans  
en moyenne



26 nationalités  
44% binationaux

LA  
PROMO  
EN BREF

© Leslie Rosenzweig



# LE PARCOURS ANNUEL

## SESSIONS MENSUELLES

Entre octobre 2024 et juin 2025, les jeunes se sont réunis neuf vendredis, pour des journées de rencontres, débats, analyses collectives, jeux de simulation... Chaque session a été consacrée à une thématique afin de permettre aux jeunes d'acquérir des connaissances théoriques et pratiques sur l'Union européenne tout en les sensibilisant à des sujets transversaux structurant le projet européen.

Pour l'année 2024-2025, l'Académie Notre Europe a choisi de placer ses travaux sous le signe du marché unique, en écho au rapport *Bien plus qu'un marché* rédigé par Enrico Letta et remis au Conseil européen en avril 2024. Dans un contexte international marqué par de profondes mutations – géopolitiques, numériques et climatiques – et bien différent de celui dans lequel Jacques Delors a posé les bases du marché unique en 1985, ce dernier demeure un pilier essentiel de la prospérité européenne. Mais pour qu'il continue à jouer pleinement ce rôle, il doit être renforcé et adapté aux réalités nouvelles. Ce travail de transformation est un chantier permanent, un chantier pour l'Europe d'aujourd'hui, mais aussi pour les nouvelles générations – et donc, pour l'Académie.

La huitième année du parcours annuel proposé par l'Académie Notre Europe a débuté le 18 octobre 2024 à la Maison de l'Europe de Paris par une session consacrée à l'Europe politique et institutionnelle, avec comme invitée d'honneur Elisa Ferreira, alors Commissaire européenne à la Cohésion et aux Réformes.

Les sessions se sont succédées à un rythme mensuel, un vendredi par mois, et ont rassemblé de nombreuses personnalités européennes (cf. Annexe 1). Les sessions sont organisées autour de trois moments :

- un « café actualité », moment d'échange entre les membres et un.e invité.e sur des thèmes d'actualité liés à l'Europe ;
- des débats thématiques avec des décideurs et/ou experts, dont l'objectif est la compréhension d'un enjeu et le débat entre les membres et les intervenants ;
- un atelier pédagogique ou jeu de simulation, destiné à approfondir certaines notions, et à s'engager dans une réflexion sur le rôle de citoyens européens actif que chacun peut être amené à endosser après cette année d'Académie.

2024

2025



# NOTRE MÉTHODE PÉDAGOGIQUE

Fidèle à l'héritage et à la pensée de Jacques Delors, l'Académie vise à promouvoir dans ses activités les différentes dimensions du savoir sur lesquelles devait, selon Jacques Delors, reposer l'éducation et la formation tout au long de la vie : apprendre à connaître, apprendre à faire, apprendre à être et apprendre à vivre ensemble.

## APPRENDRE À CONNAÎTRE

Dans une démarche de professionnalisation de son offre de formation, l'Académie s'est dotée de la plateforme Moodle, rassemblant toutes les informations du programme par session. En outre, afin de garantir l'acquisition des connaissances de nos membres, l'Académie propose des questionnaires à choix multiples après chaque session portant sur les références bibliographiques et sur les interventions des experts et décideurs. Un questionnaire à choix multiple (QCM) obligatoire et un autre optionnel sont proposés, afin de répondre aux différents besoins des jeunes selon leur niveau de familiarité avec l'Union européenne. La validation des QCM permet l'obtention d'un badge numérique, conforme aux standards Open Badges qui permettent aux jeunes de valoriser des compétences acquises dans un cadre informel.

## APPRENDRE À FAIRE

Lors du parcours 2024-2025 de l'Académie Notre Europe, les jeunes ont pu participer à différents ateliers et jeux qui leur ont permis de développer des compétences douces telles que le travail en équipe, la négociation, l'écoute, la prise de parole en public, etc.

- Un jeu de simulation immersif "Dans la peau d'un député européen" organisé par l'Europa Experience à Paris ;
- Mini-convention citoyenne "Comment renforcer la citoyenneté européenne chez les jeunes ?", organisée avec Gaëtane Ricard-Nihoul, cheffe d'Unité adjointe "dialogue citoyens" à la Commission européenne ;
- Un jeu de simulation sur table "Destination Europe" pour initier les jeunes aux processus décisionnels en matière de migration, mené par l'équipe du Point de contact français du REM ;
- Un atelier sur les techniques de négociation (Rouge/Bleu) animé par Philippe Gruca, formateur chez Rational Games et professeur de philosophie.

## APPRENDRE À ÊTRE

Les projets pédagogiques proposés aux membres allient développement de savoir-faire et de savoir-être. L'idée est pour chaque jeune de pouvoir explorer son propre engagement au delà des sessions de l'Académie. En bref, mieux comprendre ses valeurs et prendre confiance en soi afin de s'épanouir individuellement et avec les autres. Les projets proposés cette année incluait par exemple l'animation de moments forts de l'année, comme les débats avec des décideurs, l'engagement dans des projets citoyens externes à l'Académie – la contribution au podcast Trait d'Union, la réalisation d'interventions scolaires sur l'UE en partenariat avec les Jeunes Européens - France (cf page 9), ou la participation aux activités des alumni (cf page 14) – l'organisation d'une balade féministe à Bruxelles, la création d'un livre d'or pour renforcer la cohésion de la promotion, ou encore l'écriture et le jeu d'une pièce de théâtre originale (cf page 11).

*“Face aux multiples défis de l'avenir, l'éducation apparaît comme un atout indispensable pour permettre à l'humanité de progresser vers les idéaux de paix, de liberté et de justice sociale.”*

Jacques Delors, *L'éducation : un trésor est caché dedans*, 1996.

## APPRENDRE À VIVRE ENSEMBLE

L'Académie Notre Europe accorde une place centrale à la diversité des profils et des parcours dans la composition de ses promotions : diversité d'âges, de territoires, de parcours, de sensibilisation aux enjeux européens, de nationalités (cf page 6). Cette mixité permet de créer un véritable espace d'apprentissage par les pairs : les membres peu familiers des affaires européennes peuvent poser leurs questions aux plus sensibilisés, et ces derniers sont en mesure de questionner leurs savoirs et certitudes grâce aux points de vue des premiers.

Tout au long du parcours, des temps informels comme les petits-déjeuners, les afterworks ou un Secret Santa pédagogique, favorisent l'échange, l'écoute et l'empathie. Au-delà du parcours, les membres sont invités à rejoindre et faire vivre le réseau des alumni, en continuant à échanger, ou collaborer, dans un esprit de respect mutuel et d'engagement collectif (cf. page 14).

# L'ACADÉMIE "HORS LES MURS"

Le parcours annuel de l'Académie Notre Europe ne se résume pas aux activités menées dans les lieux de chaque session. Cette année, 4 grands moments hors-murs sortent du lot.

## LE VOYAGE À BRUXELLES

Les 7 et 8 mars derniers, la promotion en présentiel de l'Académie s'est rendue à Bruxelles pour une session hors-les-murs au cœur des institutions européennes, sur le thème de l'Europe verte. Au programme : visite du Parlement européen et échange avec un eurodéputé, Thomas Pellerin-Carlin ; visite de la Commission européenne et échange avec la Vice-Présidente Teresa Ribera ; visite de la Représentation permanente de la France auprès de l'UE et échange avec trois experts sur la protection de l'environnement et des océans. Les jeunes ont également pu visiter la Maison de l'Histoire européenne et participer à une balade féministe dans le quartier européen pour sensibiliser à l'égalité femmes-hommes et aux initiatives européennes en la matière à l'occasion de la Journée internationale des droits des femmes.

## LA VISITE DU SÉNAT

Le 11 avril, les jeunes de l'Académie ont eu l'honneur d'être accueillis au Sénat et de poser leurs questions à Xavier Moal, chef du service de la Commission des affaires européennes du Sénat, sur le rôle de cette institution dans les affaires européennes et plus généralement sur le rôle de la France au sein de l'Union européenne.

## LA FÊTE DE L'EUROPE

Le 10 mai 2025, l'Institut Jacques Delors et son Académie étaient présents sur la Place de la République à Paris pour célébrer la Journée de l'Europe (9 mai) et ainsi promouvoir les valeurs et la citoyenneté européennes.

## LES INTERVENTIONS DANS DES ÉTABLISSEMENTS SCOLAIRES

En partenariat avec les Jeunes Européens - France (JEF), l'Académie a mené plus de 20 interventions scolaires entre février et juin 2024. Six jeunes de la promotion 2024-2025 ont pu contribuer à ces sessions d'information sur l'UE. Un jeune a pu organiser un moment pédagogique dans sa commune rurale grâce à la section locale des JEF. Un autre, d'origine ukrainienne, a pu partager son expérience de l'UE d'un point de vue d'un pays candidat et dans le contexte de la guerre. Deux jeunes sont intervenus dans des lycées professionnels et ont pu échanger avec des jeunes non-initiés aux questions européennes.

Ces interventions permettent non seulement de bâtir des synergies avec des associations comme les JEF, mais aussi et surtout aux jeunes impliqués de devenir des multiplicateurs et sensibiliser eux-mêmes d'autres jeunes. Les jeunes prennent confiance en eux grâce à l'accompagnement de l'équipe de l'Académie et des Jeunes Européens, découvrent des approches pédagogiques, renforcent leur capacité de prise de parole en public et de vulgarisation, et mettent en pratique leur capacité d'écoute face à des publics variés.



# LA CONFÉRENCE JACQUES DELORS

Photos par © Leslie Rosenzweig

La Conférence Jacques Delors est l'événement annuel phare de l'Académie Notre Europe. Son objectif est double. D'une part, ouvrir un espace de dialogue entre des personnalités européennes et des jeunes pour que ces derniers expriment leurs attentes relatives au projet européen. D'autre part, permettre aux jeunes de mieux comprendre l'Union européenne et ses politiques. Cette Conférence, ouverte à tous les jeunes de 16 à 30 ans, est également la session de clôture du parcours annuel gratuit de formation à la citoyenneté européenne proposé par l'Académie.

## L'ÉDITION 2025

L'édition 2025 de la Conférence Jacques Delors était placée sous le signe du centenaire de la naissance de Jacques Delors. Le thème de la journée, qui s'est déroulée à la Banque de France, était "Renforcer le Marché Unique pour un avenir durable et prospère pour les citoyens". Cet événement s'est articulé autour de trois moments :

- Des débats avec des personnalités européennes de haut niveau, avec comme invité d'honneur **Stéphane Séjourné**, Vice-président exécutif de la Commission européenne à la Prospérité et à la Stratégie industrielle, et une intervention du Gouverneur de la Banque de France, **François Villeroy de Galhau**.
- Neuf stands pédagogiques et des ateliers animés par des associations et des organismes européens pour mettre en valeur les initiatives européennes en faveur de la jeunesse.
- Un hommage à Jacques Delors, à l'occasion du centenaire de sa naissance, avec une pièce de théâtre originale « **Delors entre nos mains - le flambeau de l'architecte** », réalisée par les jeunes de l'Académie avec le metteur en scène Julien Avril (cf page 11).

Cette cinquième édition de la Conférence Jacques Delors a réuni 300 jeunes, dont 215 à la Banque de France et 87 en ligne.

Programme complet à retrouver à l'Annexe 3 de ce rapport.



# UNE PIÈCE DE THÉÂTRE ORIGINALE

DELORS ENTRE NOS MAINS - LE FLAMBEAU DE L'ARCHITECTE

À l'occasion du centenaire de la naissance de Jacques Delors, l'Académie Notre Europe a souhaité rendre hommage à l'homme d'État européen à travers un projet artistique ambitieux et engagé : une pièce de théâtre originale, *Delors entre nos mains - Le flambeau de l'architecte*.

Cette création collective est le fruit de plusieurs mois d'ateliers, d'écriture collaborative et de répétitions intensives : un travail conjoint entre les jeunes de la promotion 2024-2025, plusieurs alumni de l'Académie, l'équipe pédagogique de l'ANE et Julien Avril, auteur-metteur en scène de la compagnie Enascor.

La pièce a constitué le point d'orgue de la Conférence Jacques Delors 2025 (voir page 10), jouée devant un public enthousiaste dans l'auditorium de la Banque de France.

"*Delors entre nos mains - Le flambeau de l'architecte*" met en lumière les idées et les combats portés par Jacques Delors tout au long de sa vie. Elle donne à entendre sa vision de l'Europe à travers les mots et les regards d'une nouvelle génération, désireuse de s'en emparer pour imaginer le futur.

*« C'est le moment de voir que l'on peut faire du théâtre avec des questions politiques, avec des questions sociétales, environnementales, économiques. Ça parle d'Europe, c'est du théâtre, et ça vaut la peine de venir voir pour découvrir tout ce que les jeunes ont à raconter sur l'Europe »*  
— Julien Avril

Ce projet artistique a permis aux participant-e-s de s'exprimer autrement sur les grands enjeux européens – économiques, sociaux, écologiques – en explorant la puissance du théâtre comme vecteur d'engagement, de transmission et d'émotion. Il a aussi illustré l'un des piliers de l'Académie : faire dialoguer pensée, action et expression citoyenne dans toutes leurs dimensions.

Photos par © Leslie Rosenzweig



# L'AGORA JACQUES DELORS



L'Agora Jacques Delors est un événement de quatre jours co-organisé par trois partenaires engagés dans la promotion de la citoyenneté et des valeurs européennes : l'Académie Notre Europe (Paris), l'Academia Europea Leadership (Barcelone) et la Scuola di Politiche (Rome).

Il rassemble une centaine de jeunes esprits de toute l'Europe pour discuter avec des décideurs et des experts européens des principaux défis auxquels l'UE est confrontée et des priorités pour les cinq années à venir. L'Agora responsabilise les jeunes Européens à travers des débats et des ateliers.

L'édition 2025 a eu lieu à Barcelone du 8 au 11 juillet et a réuni 120 jeunes de 25 nationalités différentes.

20 intervenant·e·s de renom·s se sont succédé·e·s pour échanger avec les jeunes sur des sujets aussi divers que les tensions géopolitiques mondiales, la nouvelle course à l'espace, l'avenir du pacte vert européen, les besoins futurs en matière de défense, et bien plus encore. Parmi eux, **Dubravka Šuica**, Commissaire européenne à la Méditerranée, **Carlos Cuerpo**, Ministre de l'Économie, du Commerce et des Entreprises d'Espagne, **Josep Borrell**, Ancien Vice-président de la Commission européenne et Haut représentant de l'Union pour les affaires étrangères et la politique de sécurité, ou encore **Kata Tüttő**, Présidente du Comité européen des régions. La liste complète des intervenant·e·s est disponible à l'Annexe 2.

En plus des interventions de haut niveau, les jeunes ont pu participer à des ateliers participatifs, notamment un atelier pour réfléchir collectivement à des initiatives visant à rapprocher les citoyens et la Commission européenne, ainsi qu'à des visites, par exemple une visite de la Sagrada Família et du palais de la généralité de Catalogne.

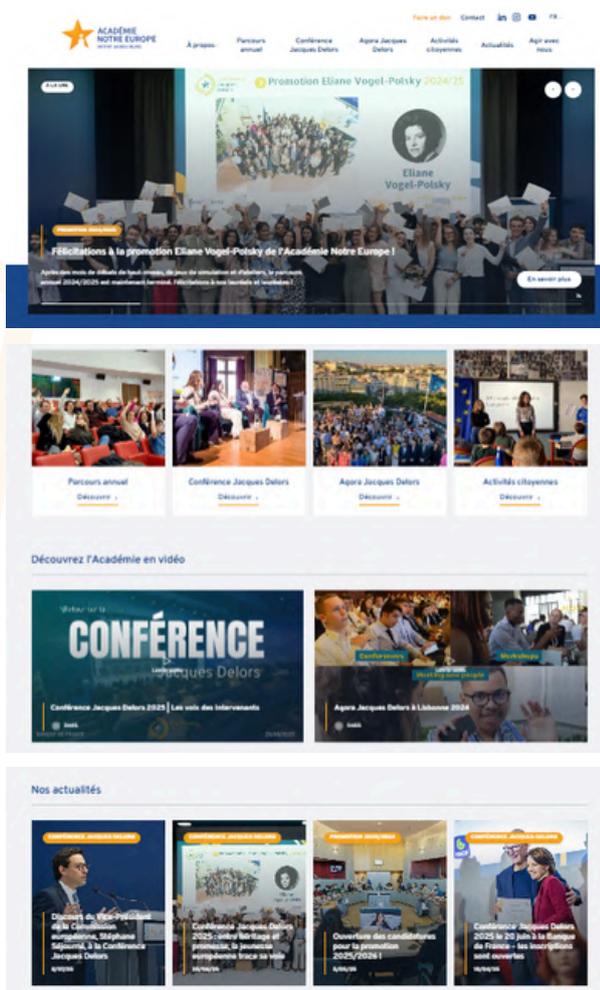
# NOTRE PRÉSENCE NUMÉRIQUE

## REFONTE DE NOTRE SITE

Entre janvier et mai 2025, dans le cadre de notre démarche de professionnalisation, le site de l'Académie a été entièrement repensé. Plus ergonomique, entièrement responsive et mieux adapté à nos besoins, ce nouveau site marque une étape importante dans le renforcement de notre présence numérique, essentielle pour toucher un public jeune, large et diversifié.

Depuis son lancement, le site a enregistré environ 2 000 utilisateurs actifs, avec un pic notable lors de la publication de l'actualité annonçant l'ouverture des candidatures pour l'année 2025-2026. De bons chiffres, mais qui méritent une consolidation dans les prochains mois.

Parmi les nouveautés majeures, la création d'une rubrique "Actualités" nous permet désormais de valoriser davantage de contenus, notamment en revenant sur les temps forts de nos événements ou en approfondissant certaines thématiques européennes abordées au sein de l'Académie.



## RÉSEAUX SOCIAUX

En 2024-2025, l'Académie a repensé en profondeur sa stratégie sur les réseaux sociaux. Le choix a été fait de ne plus alimenter le compte X (anciennement Twitter), afin de concentrer les efforts sur les deux plateformes les plus pertinentes pour notre public cible : Instagram et LinkedIn.

Sur Instagram, l'Académie a opté pour une stratégie de contenus plus diversifiée, alliant communication institutionnelle (valorisation des sessions et temps forts de l'Académie), formats pédagogiques sur l'UE et reels dynamiques destinés à toucher un public jeune et booster l'engagement. Cette approche a porté ses fruits : le compte est passé de 1883 à 2291 abonnés, soit +22 %, mais surtout, l'impact en termes de visibilité a connu une progression spectaculaire. Entre le 15 juin et le 15 juillet 2025, nous avons enregistré 134 000 vues et plus de 23 000 comptes touchés, contre une moyenne habituelle de 15 000 vues et 2 500 comptes touchés. Cela représente un **impact multiplié par 8**. Même en tenant compte d'un pic d'activité lié à la Conférence Jacques Delors 2025 et à l'Agora Jacques Delors, ces chiffres dépassent largement ceux atteints lors de moments comparables les années précédentes. Ils témoignent donc d'un véritable tournant dans notre visibilité, auprès d'un public composé à près de 70 % de moins de 35 ans.

Sur LinkedIn, nous avons choisi de réduire légèrement la fréquence de publication pour privilégier des contenus plus ciblés, plus soignés et à fort impact professionnel. Là encore, les résultats sont au rendez-vous : l'Académie est passée de 939 à 2113 abonnés, soit une augmentation de +125 %, et notre nombre d'impressions mensuelles a plus que doublé par rapport à l'an passé. En parallèle, nous avons relancé un groupe privé LinkedIn réservé aux alumni de nos promotions précédentes, afin de renforcer les liens, activer le réseau, et mieux valoriser les engagements européens, associatifs et professionnels de chacun·e, au-delà du programme de l'Académie et de l'association des alumni. Ce groupe a quasiment doublé de taille en quelques mois, atteignant désormais 304 membres. Un bon début — mais l'objectif reste de rassembler nos 500+ alumni d'ici l'an prochain.

# L'ASSOCIATION DES ALUMNI

Depuis sa création en 2019, l'Association des Alumni de l'Académie Notre Europe fédère aujourd'hui un réseau dynamique et engagé de plus de 500 anciens participants, issus des huit dernières promotions du parcours annuel.

Présidée par Michael Galeano (promo 2022-2023), l'association continue de remplir avec conviction ses principales missions :

- assurer la promotion et le rayonnement de l'Académie ;
- favoriser la cohésion entre les générations de participant-es et soutenir les nouveaux membres dans leur intégration ;
- porter haut les valeurs européennes partagées lors de la formation et contribuer au débat public sur les grands enjeux européens.

Cette année a montré une nouvelle fois que l'Association des Alumni constitue un prolongement vivant de l'Académie: un espace de réflexion, d'entraide, et de mobilisation concrète, au service d'une Europe plus proche de ses jeunes citoyens.

En 2024-2025, les alumni ont redoublé d'efforts pour faire vivre ce réseau à travers des événements ambitieux, inscrits dans les grands temps forts de l'agenda européen et international - qu'il s'agisse du Sommet mondial sur l'intelligence artificielle, de la Conférence des Nations unies pour les océans, d'un policy dialogue avec le Vice-Président Stéphane Séjourné, ou encore d'un webinaire sur les carrières européennes.

Quelques moments marquants incluent :

- L'organisation d'une conférence en marge du *Paris Peace Forum* sur les stratégies européennes face aux grands défis globaux, avec la participation de députés européens, diplomates, représentants de la Commission européenne et alumni intervenant à titre d'experts.
- L'animation d'une simulation de crise géopolitique au *European Youth Event 2025* à Strasbourg, mobilisant des dizaines de jeunes autour d'un scénario immersif mêlant stratégie, diplomatie et esprit européen.



# NOS PARTENAIRES

## PARTENAIRES FINANCIERS

Depuis sa création en 2017, l'Académie bénéficie d'un soutien financier ou logistique d'un ensemble de partenaires. En 2024-2025, l'Académie a bénéficié du soutien financier de la Commission européenne, du Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères, de la Macif et de la Fondation Gulbenkian.

## PARTENAIRES HÔTES

L'Académie bénéficie également du soutien d'un ensemble de partenaires hôtes, qui accueillent les sessions mensuelles du parcours annuel, à savoir pour l'année 2024-2025 : la Maison de l'Europe de Paris, l'Europa Experience Paris, la Banque de France, la MACIF, le Parlement européen à Bruxelles, la Commission européenne à Bruxelles, la Représentation de la France auprès de l'UE, la Maison Heinrich Heine et l'ISIT.

C'est grâce au soutien financier et logistique de ces partenaires ainsi qu'aux interventions bénévoles des décideurs et experts que nous pouvons proposer ce parcours sans contrepartie financière aux jeunes de 18 à 30 ans

## PARTENAIRES PÉDAGOGIQUES

L'Académie collabore avec des partenaires afin de mutualiser ses forces et ainsi avoir plus d'impact et/ou nous permettre de diversifier ses publics cibles. Elle s'allie notamment avec les Jeunes Européens - France pour proposer des interventions dans les écoles avec les jeunes de sa promotion (voir page 9) et a dessiné pour l'an prochain un partenariat avec le Parlement des Exilés, une association pour faire entendre la voix des personnes exilées en France.

Par ailleurs l'Académie s'associe chaque année avec écoles et universités - d'ingénieurs (CESI), de journalisme (ESJ Lille, IJBA), de communication (ISIT), de commerce (SKEMA) - ainsi qu'avec des associations (Institut de l'engagement), entre autres, afin de diversifier un maximum ses profils et proposer de compléter certaines formations par une dimension européenne forte et pertinente.



Cofinancé par  
l'Union européenne



# NOS PERSPECTIVES

L'Académie Notre Europe poursuivra en 2025-2026 ses efforts pour conjuguer excellence, accessibilité et innovation.

## FAIRE DE L'ÉGALITÉ DES CHANCES UNE PRIORITÉ

Engagée en faveur de l'égalité des chances, nous nous sommes fixés pour objectif qu'au moins 20 % des jeunes sélectionnés dans la prochaine promotion soient issus de milieux défavorisés: un objectif dépassé, puisque la promotion 2025-2026 compte environ 30 % de jeunes ayant moins d'opportunités. Nous veillerons à suivre particulièrement les jeunes en question afin de maximiser leur implication et faire de l'Académie un véritable tremplin dans leur parcours professionnel et citoyen.

Dans cette dynamique, l'Académie mènera un projet de simulation des institutions européennes spécifiquement destiné aux jeunes vulnérables, et ce, dans le cadre d'un financement Erasmus + d'un projet de participation citoyenne. Nous nous appuyerons sur des réseaux, tels que l'EAPN, et comptons intensifier nos démarches de recherche de partenaires dans ce domaine.

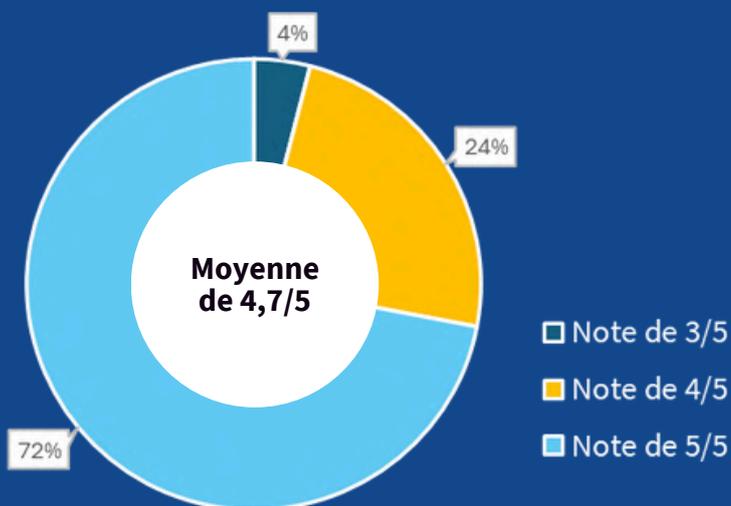
## INVESTIR LES NOUVEAUX ESPACES NUMÉRIQUES

Dans un contexte numérique en constante évolution, l'Académie entend renforcer sa visibilité et toucher de nouveaux publics grâce à des formats accessibles et pédagogiques. Une stratégie éditoriale adaptée sera mise en œuvre, notamment à travers une potentielle ouverture d'un compte TikTok et la diversification des contenus audiovisuels, pour rendre l'Europe plus proche et plus compréhensible aux yeux des jeunes générations. Alors que les réseaux sociaux sont aussi le théâtre de désinformation et de polarisation, l'Académie veillera à y défendre les valeurs fondamentales de l'Union européenne: liberté d'expression, esprit critique, pluralisme et respect de l'autre.

## PRÉSERVER L'AMBITION DANS UN CONTEXTE INCERTAIN

L'Académie fait face à un contexte budgétaire difficile. Malgré cela, l'équipe s'engage à maintenir la qualité et l'ambition de son parcours au cours de l'année 2025-2026. La recherche de financements complémentaires sera intensifiée afin d'assurer la pérennité de cette formation unique, gratuite et ouverte à tous les jeunes désireux de comprendre et de façonner l'Europe de demain.

## UN PARCOURS EXCEPTIONNELLEMENT BIEN REÇU PAR NOS MEMBRES



*Je tiens tout d'abord à vous remercier chaleureusement pour ce parcours exceptionnel. Rarement ai-je eu l'occasion de participer à une expérience aussi bien pensée, aussi bien encadrée, et surtout aussi humaine. Franchement, tout était parfait du début à la fin. Chaque étape semble avoir été conçue avec une minutie impressionnante. La fluidité du parcours, la clarté des consignes, la qualité du contenu... rien n'a été laissé au hasard. Vous avez réussi à créer un climat de confiance rare, où chacun se sent écouté, soutenu et valorisé.*



# ANNEXES DE » L'ACADÉMIE



## ILS SONT INTERVENUS À L'ACADÉMIE

Annexe 1



1. ARDITTI Guillaume, 2. AVRIL Julien, 3. BOURGERY-GONSE Théo, 4. BRETON Thierry, 5. DE CAMARET Caroline, 6. EISL Andreas, 7. FABRY Elvire, 8. FERREIRA Elisa, 9. FERNANDES Sofia, 10. FESSEAU Nelly, 11. GNESOTTO Nicole, 12. GOGUEL Jeanne, 13. GONZALEZ Arancha, 14. GRUCA Philippe, 15. GUIBERT Lucie, 16. KELLER Fabienne, 17. LALUCQ Aurore, 18. LAMY Pascal, 19. LE MARCHAND Etienne, 20. LETTA Enrico, 21. LEVI Paolo, 22. LIESER Vincent, 23. MACEK Lukas, 24. MATELLY Sylvie, 25. MOAL Xavier

Académie Notre Europe - Institut Jacques Delors



26. NARDON Laurence, 27. NGUYEN Phuc-Vinh, 28. PALACIN Hugo, 29. PARIAT Monique, 30. PASCOUAU Yves,  
 31. PELLERIN-CARLIN Thomas, 32. PONS Geneviève, 33. RACHO Tania, 34. REVOL Adina, 35. RIBERA Teresa,  
 36. RICARD-NIHOUL Gaëtane, 37. RUBIO Eulalia, 38. SCHMIT Nicolas, 39. SEJOURNE Nicolas, 40. THOMAS François,  
 41. VERGER Christine, 42. VILLEROY DE GALHAU François

Académie Notre Europe - Institut Jacques Delors

## ILS SONT INTERVENUS À L'AGORA

Annexe 2



1. BORRELL Josep, 2. COLLBONI Jaume, 3. DUCH I GUILLOT Jaume, 4. GRIFONI WINTERS Elena,  
 5. GNESOTTO Nicole, 6. HUBNER Danuta, 7. ILLA Salvador, 8. LAMY Pascal, 9. LETTA Enrico, 10. MATELLY Sylvie,  
 11. MENDEZ DE VIGO Inigo, 12. PONS Geneviève, 13. PUENTE Oscar, 14. SUICA Dubravka, 15. TOYGUR Ilke,  
 16. TUTTO Kata, 17. VERGER Christine, 18. DURAN Josep, 19. FERNANDES Sofia, 20. PARDO I BOSCH Francesc  
 21. DALMAU Albert, 22. NGUYEN Phuc-Vinh, 23. PEREZ PADILLA Carlos, 24. GONZALEZ LAYA Arancha

# PROGRAMME DE LA CONFÉRENCE JACQUES DELORS 2025

Annexe 3



## ➤ Conférence

**14:00 – 14:15 | Mot d'accueil**

> **François Villeroy de Galhau**, Gouverneur de la Banque de France

**14:15 – 14:20 | Introduction**

> **Sylvie Matelly**, Directrice de l'Institut

**14:20 – 15:20 | Invité d'honneur**

> **Stéphane Séjourné**, Vice-président exécutif de la Commission européenne à la Prospérité et à la Stratégie industrielle

**15:20 – 16:20 | Marché unique : levier d'une économie compétitive, inclusive et durable ?**

> **Enrico Letta**, Président de l'Institut Jacques Delors

> **Arancha Gonzalez**, Doyenne de la Paris School of International Affairs de Sciences Po

> **Pascal Lamy**, Président du Board du Jacques Delors Centre - Berlin

> **Geneviève Pons**, Directrice générale d'Europe Jacques Delors - Bruxelles

*Les échanges seront animés par **Caroline de Camaret**, Chef du service Europe de France 24*



## ➤ Remise des certificats

**16:20 – 16:40**

> **Enrico Letta**, Président de l'Institut Jacques Delors

> **Sofia Fernandes**, Directrice de l'Académie



## ➤ Forum

**16:40 – 18:00**

> En partenariat avec les Agences Erasmus+ Education & Formation / Jeunesse & Sport, Europe Jacques Delors, le Conseil départemental de Seine-Saint-Denis, le Réseau européen des migrations, le Parlement européen en France, les Alumni de l'Académie, les Jeunes européens.



## ➤ Hommage à Jacques Delors

**18:00 - 19:00 | "Delors entre nos mains - le flambeau de l'architecte"**

Représentation théâtrale des jeunes de l'Académie avec le metteur en scène **Julien Avril**

**19:00 - 19:10 | Clôture**

> **Christine Verger**, Vice-présidente de l'Institut Jacques Delors

## PROGRAMMES DES SESSIONS 2024-2025

Annexe 4



 **18 octobre**

 **L'Europe politique et institutionnelle**

 Maison de l'Europe Paris

 Elisa Ferreira  
 Enrico Letta  
 Sylvie Matelly  
 Sofia Fernandes  
 Christine Verger  
 Adina Revol



 **15 novembre**

 **L'Europe dans le Monde**

 Europa Expérience

 Laurence Nardon  
 Guillaume Arditti  
 Pascal Lamy  
 Nicole Gnesotto  
 Théo Bourgery-Gonse  
 Jeanne Goguel



 **13 décembre**

 **L'Europe commerciale et industrielle**

 Europa Expérience

 Enrico Letta  
 Thierry Breton  
 Elvire Fabry  
 Andreas Eisl  
 Paolo Levi  
 Hugo Palacin



 **17 janvier**

 **L'Europe économique et budgétaire**

 Banque de France

 François Villeroy de Galhau  
Eulalia Rubio  
Aurore Lalucq  
Gaëtane Ricard-Nihoul



 **14 février**

 **L'Europe des migrations et droits humains**

 La Macif

 Tania Racho  
Yves Pascouau  
Fabienne Keller  
François Thomas  
Lucie Guibert



 **7 et 8 mars**

 **L'Europe verte - hors-les-murs à Bruxelles**

 Parlement européen, Commission européenne,  
Représentation permanente de la France auprès  
de l'UE, Maison de l'histoire européenne

 Thomas Pellerin-Carlin  
Phuc-Vinh Nguyen  
Teresa Ribera  
Vincent Lieser  
Etienne Le Marchand  
Geneviève Pons



**11 avril**



**L'Europe sociale**



Maison Heinrich Heine et Sénat



Nelly Fesseau  
Nicolas Schmit  
Sofia Fernandes  
Xavier Moal



**16 mai**



**L'Europe de la défense et élargissements**



ISIT



Lukas Macek  
Sylvie Matelly  
Julien Avril  
Philippe Gruca



**20 juin**



**Conférence Jacques Delors**



Banque de France



François Villeroy de Galhau  
Sylvie Matelly  
Stéphane Séjourné  
Enrico Letta  
Arancha Gonzalez  
Pascal Lamy  
Geneviève Pons  
Sofia Fernandes  
Julien Avril  
Christine Verger



## TÉMOIGNAGES

Annexe 5



« Une année à l'Académie Notre Europe, c'est une année à parler d'Europe, mais aussi à rencontrer celles et ceux qui la font vivre. Nos séances ne s'arrêtaient pas aux lieux de formation : elles se prolongeaient dans les discussions passionnées d'après-session, qui donnaient toute leur densité à nos échanges. Nous quittons l'Académie avec un pincement au cœur, mais surtout une énergie nouvelle, à l'image de cette belle année. »

**Pauline Bizet**



« Rejoindre l'Académie Notre Europe, c'est bien plus qu'une formation : c'est une immersion passionnante au cœur des enjeux européens, portée par des intervenant.es reconnu.es et un accompagnement de qualité, même à distance. Issu d'un parcours orienté vers le sport, j'ai trouvé dans l'Académie une formidable opportunité pour me replonger dans les sciences politiques et élargir mes perspectives professionnelles. »

**Florian Stolarz**



« L'Académie nous donne un accès unique aux acteurs de premier plan de l'Union européenne et à des lieux habituellement fermés au grand public, comme la Commission européenne avec Teresa Ribera ou la Banque de France avec François Villeroy de Galhau. À travers des conférences thématiques, nous sommes immergés dans les avancées et les défis actuels de l'UE. Celles-ci me permettent personnellement, en tant que journaliste en formation, de traiter des sujets européens de façon plus systématique et pédagogique, dans un contexte où l'Europe reste souvent distante pour beaucoup de citoyens. »

**Pia Dolesch**

# L'ÉQUIPE DE L'ACADÉMIE

## » 2024-2025



**Enrico Letta**

Président de l'Institut  
Jacques Delors, fondateur  
de l'Académie Notre Europe



**Sofia Fernandes**

Directrice de l'Académie  
Notre Europe



**Klervi Kerneis**

Responsable  
pédagogique et  
développement



**Laura De Almeida**

Responsable  
événements



**Lara Martelli**

Responsable  
communication



**Ana Alfageme Sotillos**

Assistante pédagogique



**Artemisa Ollomani**

Assistante  
communication



**Marjorie Cioco**

Service civique



**ACADÉMIE  
NOTRE EUROPE**  
INSTITUT JACQUES DELORS

✉ [info@academienotreeurope.eu](mailto:info@academienotreeurope.eu)

🌐 [www.academienotreeurope.eu](http://www.academienotreeurope.eu)

📷 @academie\_notreeurope

📌 Académie Notre Europe

Directeur de la publication : Sylvie Matelly

• La reproduction en totalité ou par extraits de cette contribution est autorisée à la double condition de ne pas en dénaturer le sens et d'en mentionner la source • Les opinions exprimées n'engagent que la responsabilité de leur(s) auteur(s) • L'Institut Jacques Delors ne saurait être rendu responsable de l'utilisation par un tiers de cette contribution • Version originale • Edition : Académie Notre Europe • © Institut Jacques Delors

Institut Jacques Delors

Penser l'Europe • Thinking Europe • Europa Denken  
17 rue d'Antin 75002 Paris, France • [www.delorsinstitute.eu](http://www.delorsinstitute.eu)  
T +33 (0)1 44 58 97 97 • [info@delorsinstitute.eu](mailto:info@delorsinstitute.eu)

**Institut  
Jacques  
Delors**  
Thinking Europe  
Penser l'Europe  
Europa denken  
Notre  
Europe